



# ŚLĄSKI FESTIWAL INNOWACJI

## PRZYSZŁOŚĆ ZACZYNA SIĘ TUTAJ!

18 - 20 maja 2023  
Stadion Śląski / Planetarium  
Chorzów

FUNDUSZEUE.SLASKIE.PL

Fundusze Europejskie

dla Śląskiego 2021-2027



Dofinansowane przez  
Urząd Europejski

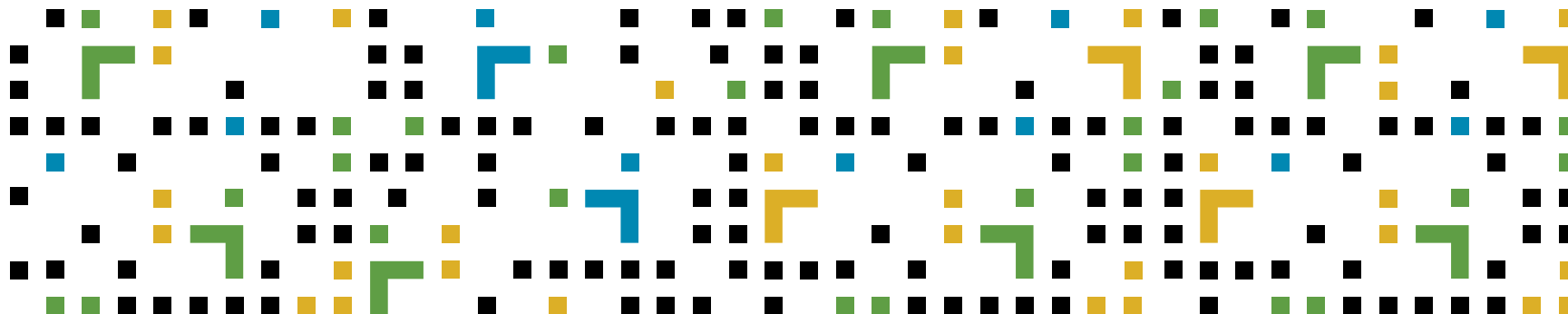


## KONFERENCJA INAUGURUJĄCA

18 MAJA 2023 (CZWARTEK) Godzina: 10.00-14.30

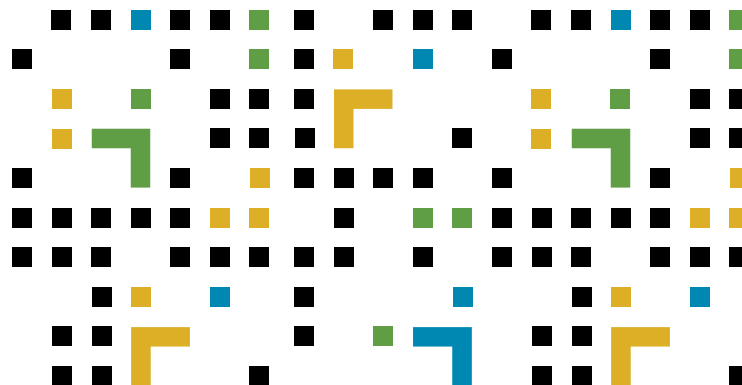
Stadion Śląski, Chorzów, Nowe Centrum Konferencyjne

Organizator: Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego





# ŚLĄSKI FESTIWAL INNOWACJI

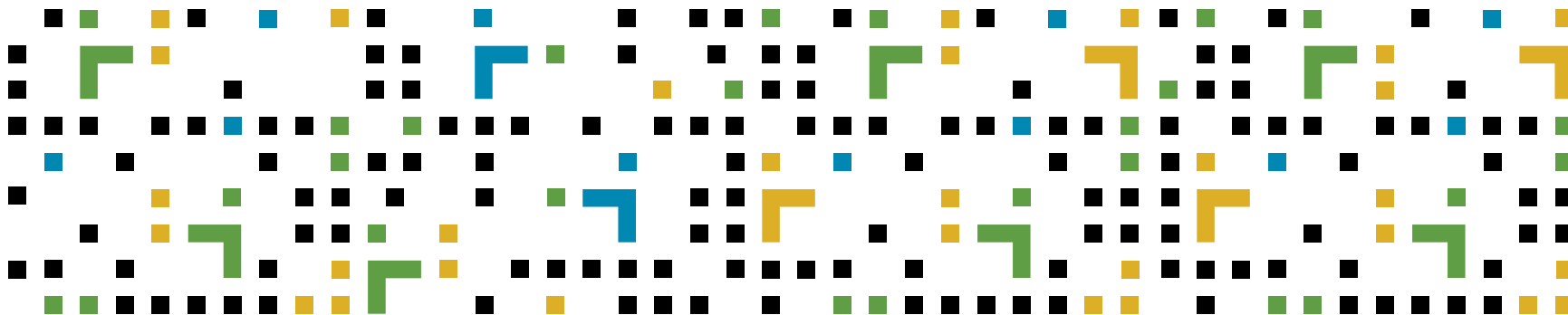


13.00-14.30 II PANEL: STARTUPY OD PODSZEWKI

## EKOSYSTEM STARTUPOWY w POLSCE



Jacek Bukowicki, ekspert, Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości



# Czym jest startup?



## Czym jest startup?

*„Tymczasowa organizacja, która poszukuje rentownego, skalowalnego i powtarzalnego modelu biznesowego.” - **Steve Blank***



## Czym jest startup?

*„Tymczasowa organizacja, która poszukuje rentownego, skalowalnego i powtarzalnego modelu biznesowego.” - **Steve Blank***

„Przedsięwzięcie stworzone w celu wykreowania nowego produktu lub usługi w warunkach skrajnej niepewności”  
- **Eric Ries**





## Czym jest startup?

*„Tymczasowa organizacja, która poszukuje rentownego, skalowalnego i powtarzalnego modelu biznesowego.” - **Steve Blank***

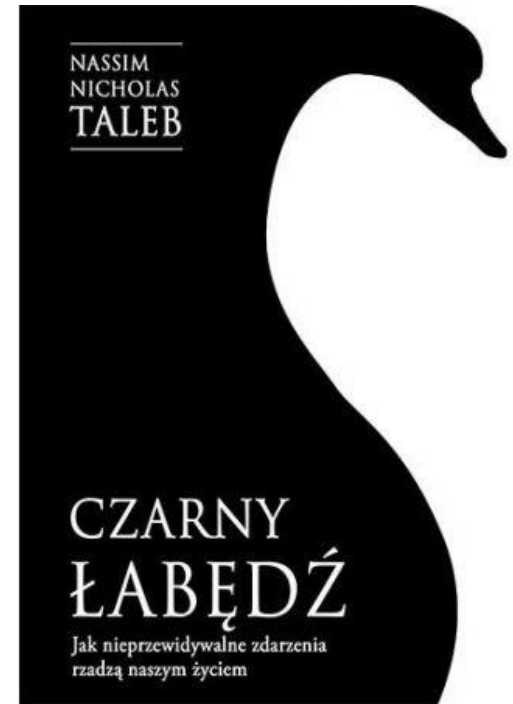
*„Przedsięwzięcie stworzone w celu wykreowania nowego produktu lub usługi w warunkach skrajnej niepewności”  
- **Eric Ries***

*„Ludzka instytucja stworzona z myślą o budowaniu nowych produktów lub usług w warunkach skrajnej niepewności” - **Eric Ries***





**Volatility, uncertainty, complexity and ambiguity**



**zmienność, niepewność, złożoność, niejednoznaczność**

# Czym jest startup? polskie definicje

*„Organizacja, która ma bardzo ograniczone zasoby oraz niepewny popyt na swoje produkty (lub jego zupełny brak)” - dr Agnieszka Skala*





# Czym jest startup? polskie definicje

*„Organizacja, która ma bardzo ograniczone zasoby oraz niepewny popyt na swoje produkty (lub jego zupełny brak)” - dr Agnieszka Skala*

## FAZY ROZWOJU:

- ✓ znalezienie innowacyjnego **modelu biznesowego**;
- ✓ wykorzystywanie **nowoczesnych technologii**;
- ✓ wprowadzanie na rynek **nowego produktu**;
- ✓ tworzenie **przełomowych innowacji**, które radykalnie zmieniają istniejący sposób realizacji potrzeb klientów (tzw. **dysrupcja**);
- ✓ zapewnienie szybkiego wzrostu liczby użytkowników (tzw. **hiperskalowalność**);
- ✓ stworzenie skutecznego mechanizmu, który będzie przekładał liczbę użytkowników na wzrost przychodów;
- ✓ przełożenie wzrostu przychodów na gwałtowny wzrost wartości firmy (waluacja).



# Czym jest startup? polskie definicje

*„Organizacja wykorzystująca zewnętrzne finansowanie i metody eksperymentów rynkowych, których celem jest znalezienie sposobu tworzenia wartości dla klienta w oparciu o innowację (modelu), który można powielać w skali globalnej”- **definicja krakowska***



# Czym jest startup? polskie definicje

*„Organizacja wykorzystująca zewnętrzne finansowanie i metody eksperymentów rynkowych, których celem jest znalezienie sposobu tworzenia wartości dla klienta w oparciu o innowację (modelu), który można powielać w skali globalnej” - **definicja krakowska***

## 3 poziomy działania:

**operacyjny** – iteracyjne wprowadzanie do obrotu gospodarczego innowacyjnego produktu celem testów rynkowych i modyfikacji jego parametrów (**eksperyment rynkowy**)

**taktyczny** – zaspokojenie zobowiązań wobec inwestorów i pozyskanie kolejnych środków zewnętrznych w celu szybszej ekspansji (**fundraising, rundy inwestycyjne**)

**strategiczny** – znalezienie takiego **modelu biznesowego**, który pozwala przełożyć wytworzoną innowację na konkretną wartość dla klienta końcowego, za którą ten gotów jest zapłacić (**monetyzacja**)



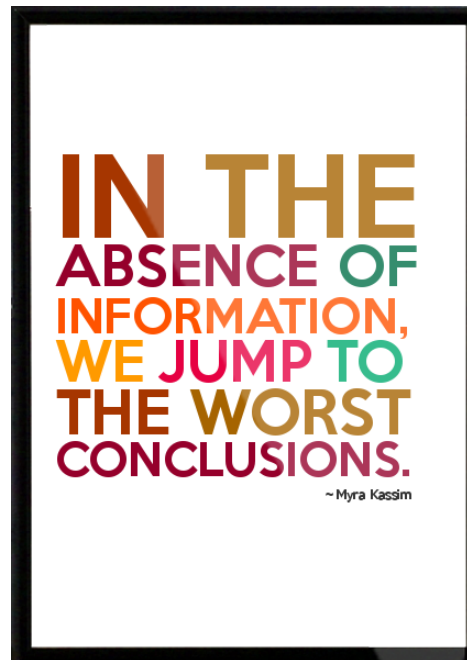
# PROBLEM DEFINING & PROBLEM SOLVING

---

Dlaczego 7-8 na 10 pomysłów na biznes jest odrzucane przez rynek?

Dlaczego ważniejsze jest gruntowne rozpoznanie i zrozumienie problemu naszych odbiorców, niż praca nad jego rozwiązaniem?

*„W obliczu braku informacji skaczemy do najgorszych rozwiązań” – Myra Kassim*



*„Gdybym miał godzinę czasu, by rozwiązać problem, 55 minut poświęciłbym na zastanowienie się nad nim, a 5 minut na jego rozwiązanie.” – Albert Einstein*

*„Złożone problemy mają proste, łatwe do zrozumienia błędne odpowiedzi”  
– Eiril Spiekermann*

**Zauroczenie 😊**

# Clients



# Users





# HOW TO START A START-UP



**live in the future,**  
ahead of your time



**what is missing**  
in the world?



**write it down**  
and bounce  
ideas around



make a  
**prototype**



**show** the prototype  
to 100 people



**launch** - let  
everyone know you  
have made something



look for **funding**  
and build version  
one at the same time



register your C-corp,  
split **equity**



find a **co-founder**



**iterate on** the prototype  
until it makes sense



follow up with  
users. Are they  
coming back?

yes, they are  
coming back

no, they came  
and left

**1,000**

get to 1,000 **users**



**grow 5%** a week  
(hard, but proven  
possible)



**keep growing**  
for another 4 years,  
and at that rate you  
will reach  
25 million users



**launch again** (after iterating)  
launch until users  
stay (AirBnB launched 3 times)



**SUCCESS**



PROCES  
KREATYWNY

ZROZUMIENIE  
PROBLEMU



BURZA  
MÓZGÓW



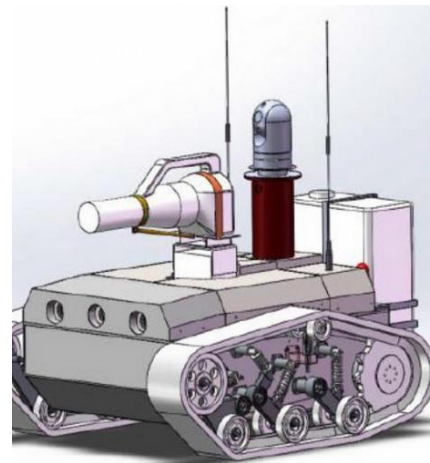
PROTOTYP  
I TESTY

ROZWIĄZANIE



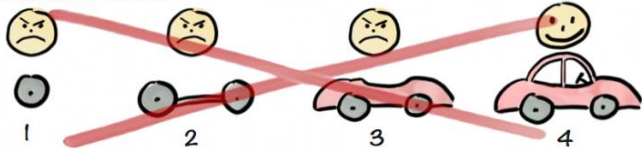
INNOWACJA

# Projektowanie Innowacji

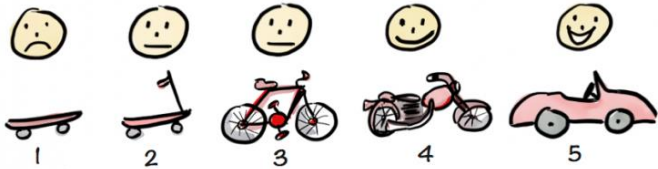




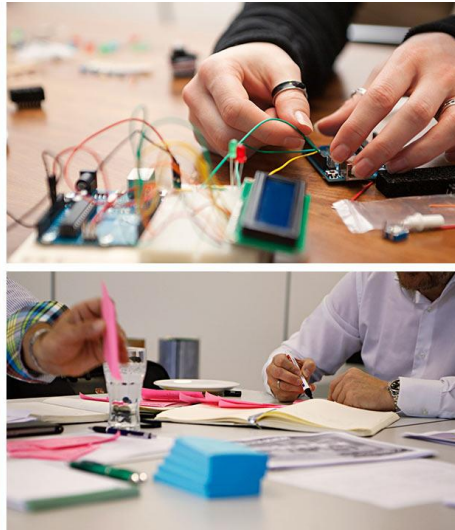
Not like this....



Like this!



by Henrik Kniberg









# Co może przesądzić o sukcesie pomysłu na biznes?

---

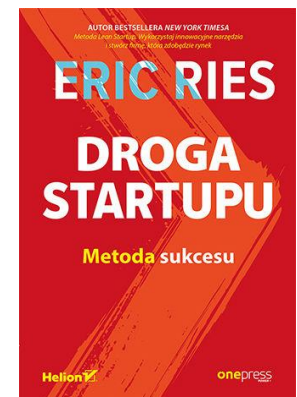
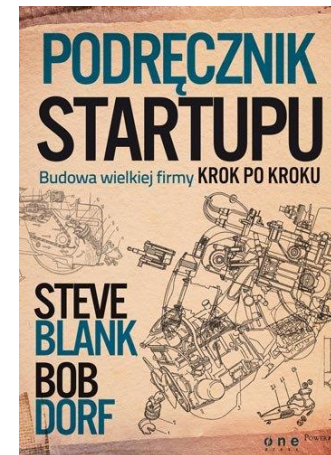
## Innowacyjny pomysł i opracowany prototyp (MVP) to dopiero początek

- *Sam pomysł, jak i opracowany prototyp produktu trzeba jak najszybciej poddać weryfikacji – walidacji rynkowej*
- *Walidacja powinna zmierzać do potwierdzenia lub zakwestionowania biznesowych hipotez*
- *kto zapłaci, żeby mieć Twoje rozwiązanie?  
– sprawdź to!*



# Co może przesądzić o sukcesie startupu?

- *Zespół, zespół i jeszcze raz zespół*
- *Nie każdy musi mieć dyplom MBA*
- *Rozwój kompetencji i gromadzenie doświadczeń*
- *Nie każdy pomysł będzie zarabiał miliony – zacznij od zbudowania wartości, zaufania, społeczności przekonanych klientów*



# Najważniejszy jest zawsze ZESPÓŁ !

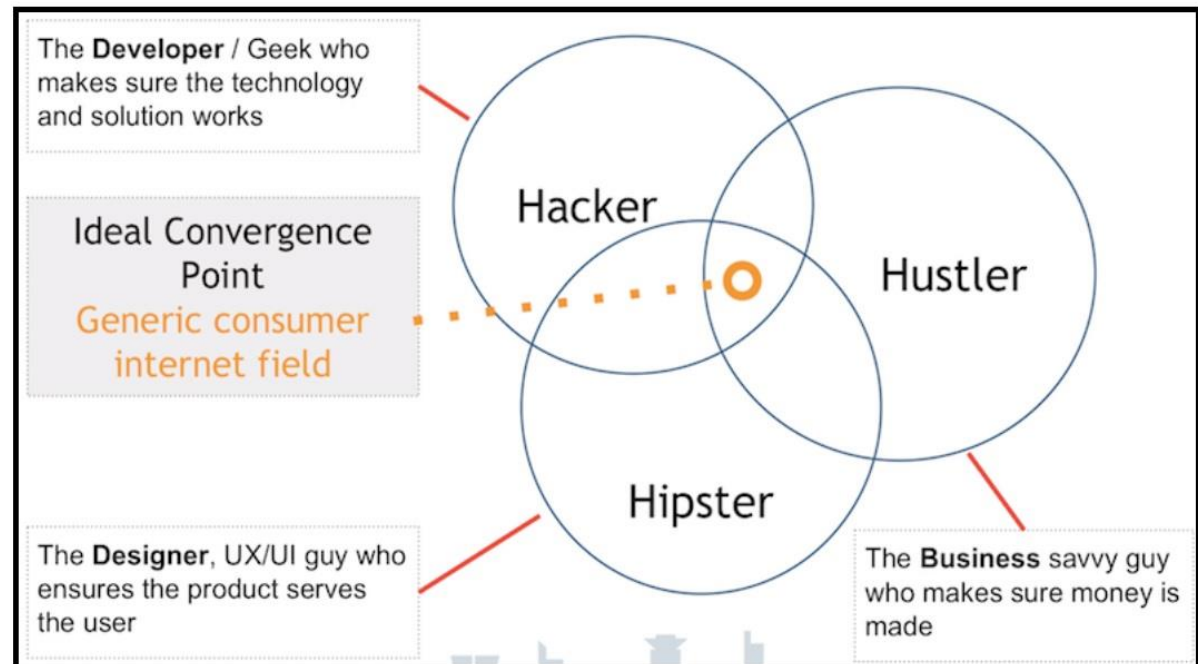
## Balanced Teams

Ludzie, którzy:

- chcą pracować na swoim
- nie mają postawy klienta / petenta / pracownika

+ jednocześnie są gotowi na zmiany

= dają sobie szansę na sukces



# Czym jest ekosystem?



"It takes a village to raise a child, and it takes an ecosystem to scale an innovation."



Research Institutions



Incubators & Accelerators



Angel Investors



Venture Capitalists

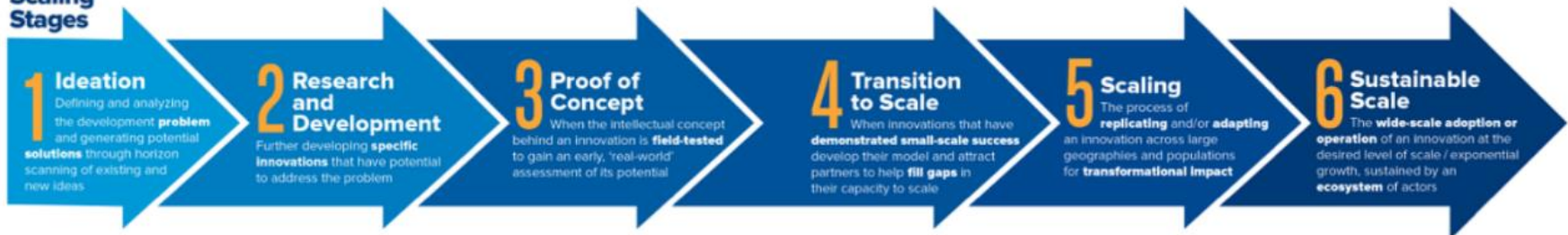


Private Equity Firms



Government

Scaling Stages



Friends & Family



Development Agencies



Professionals



Start-Ups & Enterprises

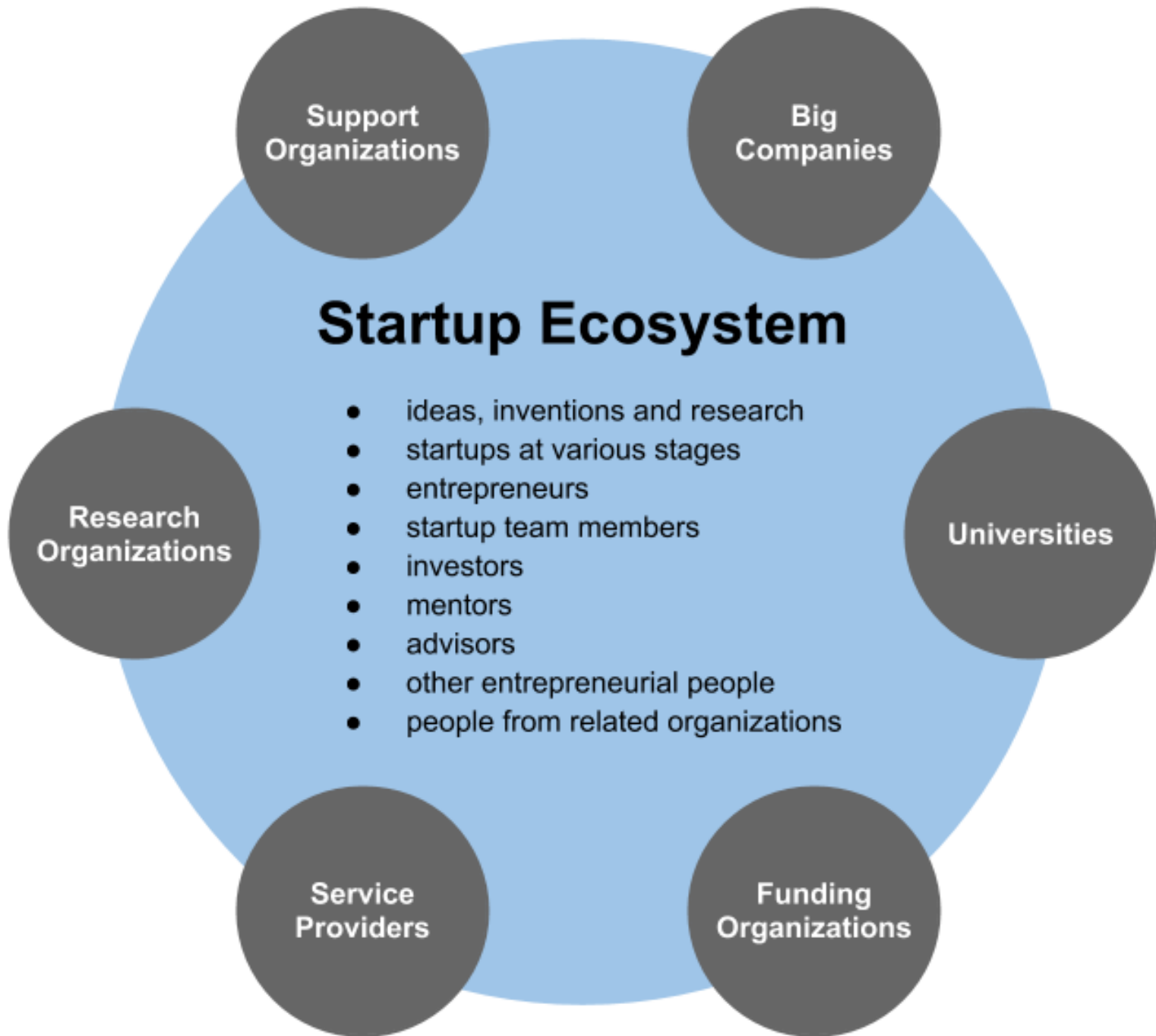


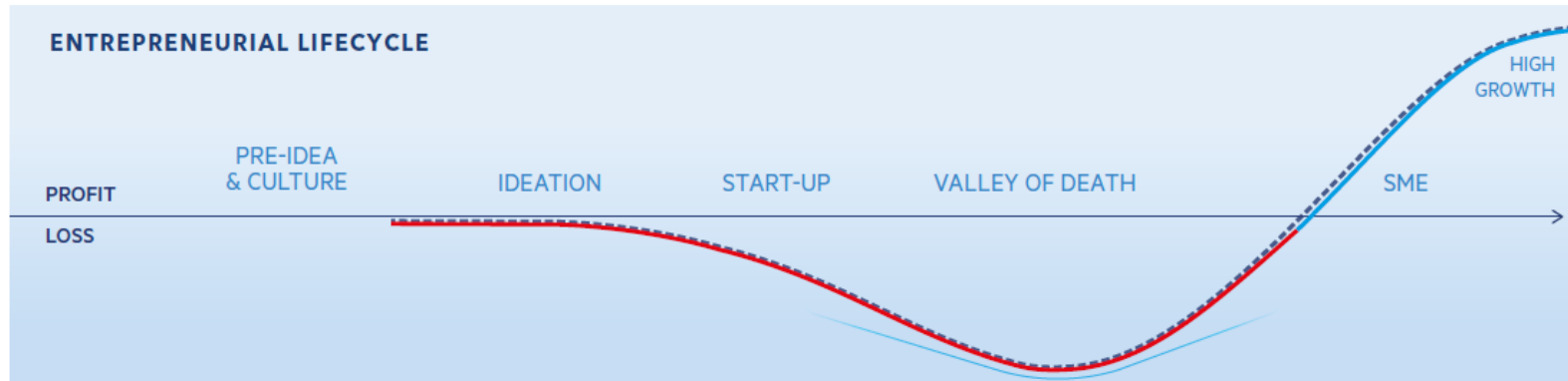
Market Facilitators & Intermediaries



Private Companies







### ENTREPRENEURIAL PHASE

STAKEHOLDERS	PRE-IDEA & CULTURE	IDEATION	START-UP	VALLEY OF DEATH	SME
<b>ENTREPRENEURS</b>	ENTREPRENEURIAL INTEREST	ENGAGE WITH PROBLEMS	DEVELOP BUSINESS MODELS	BUILD COLLABORATION	EXPAND
<b>FINANCE</b>	RESEARCH FUNDING	SEED FUNDING	ANGEL INVESTMENT	VENTURE CAPITAL	BUSINESS FINANCE & LOANS
<b>ENTREPRENEURIAL SUPPORT</b>	ENTREPRENEURIAL EVENTS	HACKATHONS & COMPETITIONS	CO WORKING & SUPPORT	INCUBATORS & ACCELERATORS	BUSINESS ASSOCIATION
<b>CORPPORATE</b>	SUCCESS STORIES	RESEARCH PROGRAMS	LABPROGRAMS	B2B & SUPPORT SERVICES	SKILL TRAINING PROGRAMS
<b>ACADEMIA</b>	ENTREPRENEUR COMMUNITY	BASIC RESEARCH	SPIN OFFS	SOFT SKILL TRAININGS	HUMAN CAPITAL
<b>GOVERNMENT</b>	VISION & STRATEGY	IP & R&D SUPPORT	TAX SUPPORT	PUBLIC PROCUREMENT	TRADE POLICY

# POLISH STARTUP ECOSYSTEM 20 YEARS AGO...





**AULA 23**  
19/06/2008  
Novell Polska  
ul. Wspólna 47/49  
Warszawa



- Piotr Proczek  
*AIP UW*
- Jacek Bukowicki  
*PARP*
- Jacek Bukowicki  
*PARP*
- Igor Dzierżanowski  
*Aula Polska*
- Jan Rychter  
*Aula Polska*
- Leszek Czech  
*PARP*



# Poland attracts top multinational corporations' R&D centres



2010 -> 2018



Source: „R&D in Poland”, Crido, 2018; PAIH; PFR Ventures analysis





# Platformy startowe dla nowych pomysłów



## Platformy startowe

- ▶ **Start-up Heroes** w Olsztynie  
animator: Miasto Olsztyn – Olsztyński Park Naukowo-Technologiczny
- ▶ **Hub of Talents 2** w Białymstoku  
animator: Miasto Białystok - Białostocki Park Naukowo-Technologiczny
- ▶ **Wschodni Akcelerator Biznesu** w Puławach  
animator: Puławski Park Naukowo-Technologiczny
- ▶ **Unicorn Hub** w Lublinie  
animator: Polska Fundacja Ośrodków Wspomagania Rozwoju Gospodarczego „OIC Poland”
- ▶ **Start in Podkarpackie** w Rzeszowie  
animator: Rzeszowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

# Nasze silne specjalizacje w akceleracji





## Programy akceleracyjne

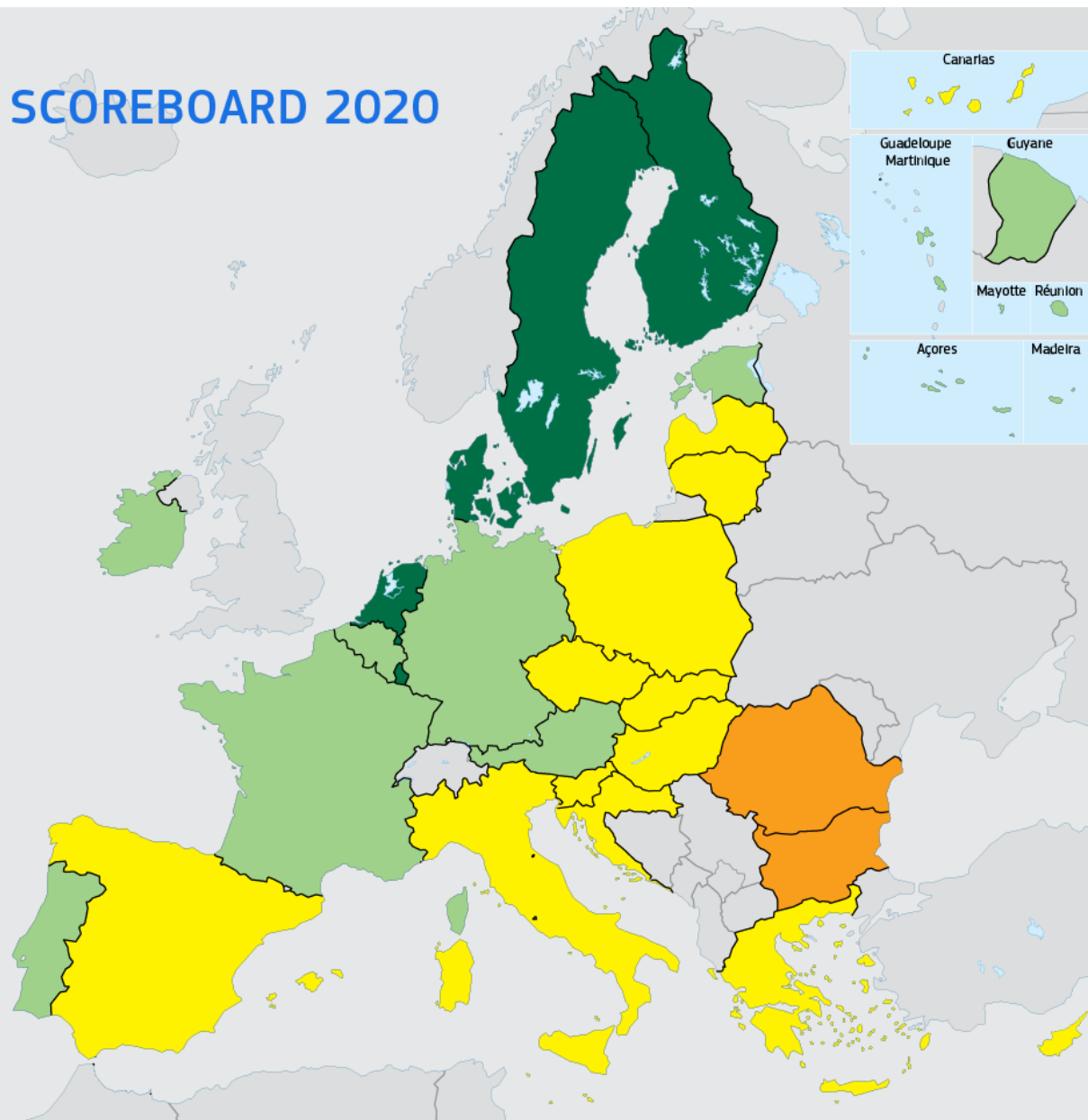
- Artificial Intelligence (AI)
- Industrial Internet of things (IIoT)
- Augmented Reality (AR)
- Fintech
- Smart City
- Space Technologies
- Bioeconomy
- Cyber security
- Smart plastics



# EUROPEAN INNOVATION SCOREBOARD 2020

## Innovation performance groups

-  Innovation Leader
-  Strong Innovator
-  Moderate Innovator
-  Modest Innovator





# Poland ranked as best country in EU and 5th in world for female entrepreneurs (2020)

## female entrepreneurs

NOV 24, 2020 | BUSINESS, SOCIETY | 5 COMMENTS



Poland is the fifth best country in the world for female entrepreneurs, and the best in the European Union, according to a new ranking.



According to the Mastercard Index of Women Entrepreneurs 2020, Israel, the US and Switzerland are the top 3 countries for [#women](#) [#entrepreneurs](#), spurred by factors including improvements in physical infrastructure and government-led SME support. [#MIWE](#)



10:24 AM · Nov 23, 2020



236 102 people are Tweeting about this

## Most startup friendly countries in the world, 2021

Rank	Country	Score	Human Capital Investment	Research & Development	Entrepreneurial Infrastructure	Technical Workforce	Policy Dynamics
1	United States	92	84	88	92	87	84
2	United Kingdom	91	83	87	91	86	83
3	Canada	90	82	86	90	85	82
4	Israel	89	81	85	89	84	81
5	India	88	80	84	88	83	80
6	Germany	87	79	83	87	82	79
<b>7</b>	<b>Poland</b>	<b>86</b>	<b>78</b>	<b>82</b>	<b>86</b>	<b>81</b>	<b>78</b>
8	Malaysia	85	77	81	85	80	77
9	Sweden	84	76	80	84	79	76
10	Denmark	83	75	79	83	78	75

CEO World Magazine, 2019-2021

# Przegląd strategii uruchomionych funduszy VC

## Orientacja branżowa/focus na model biznesowy funduszy VC

### Generalistyczne

22



### FinTech

1



### Gaming

2



### Agrotech

1



### Healthcare

1



### B2B

1



### SaaS

1



# Kandydaci na jednorożca

Lista na bazie wartości ostatniej rundy i wyceny

Ostatnia runda      Rok założenia      Szacunkowa wycena

 Docplanner

344 mln PLN

2011

>2 mld PLN

ICEYE

331 mln PLN

2015

1,2 – 1,5 mld PLN



302 mln PLN

2009

1,2 – 1,5 mld PLN



266 mln PLN

2014

1 – 1,4 mld PLN



55 mln PLN

2014

~0,5 mld PLN

TOP6-10, a-z

 Infermedica,  Tidio,  Uncapped,  nieujawnione































2 wsparte spółki  
w TOP5

6 wspartych  
spółek w TOP10





**ENTREPRENEURIAL PHASE**

	PRE-IDEA & CULTURE	IDEATION	START-UP	VALLEY OF DEATH	SME
ENTREPRENEURS	 <p><b>ENTREPRENEURIAL INTEREST</b> Is there an interest in becoming an entrepreneur?</p>	 <p><b>PROBLEM DISCOVERY</b> Are innovators discovering relevant problems to work on?</p>	 <p><b>DEVELOP BUSINESS MODELS</b> Do entrepreneurs have the skills they need to develop strong business models?</p>	 <p><b>BUILD COLLABORATION</b> Do entrepreneurs support one another in the ecosystem?</p>	 <p><b>EXPAND &amp; EXIT</b> Are startups able to expand into high-growth SMEs, go through buy-outs, or IPOs?</p>
FINANCE	 <p><b>RESEARCH FUNDING</b> Is funding available for innovators to do research?</p>	 <p><b>SEED FUNDING</b> Is there funding for early stage ideas to develop into startups?</p>	 <p><b>ANGEL INVESTMENT</b> Is high-risk investment available for early phase entrepreneurs &amp; startups?</p>	 <p><b>VENTURE CAPITAL</b> Can startups with established growth potential access capital to grow?</p>	 <p><b>BUSINESS FINANCE &amp; LOANS</b> Are SMEs able to get support through traditional investment and loans?</p>
ENTREPRENEURIAL SUPPORT	 <p><b>GATHERINGS &amp; EVENTS</b> Are there events that gather, connect &amp; inspire innovators?</p>	 <p><b>HACKATHONS &amp; COMPETITIONS</b> Can innovators join events to validate or develop their ideas?</p>	 <p><b>COWORKING &amp; SOFT INFRASTRUCTURE</b> Are there programs for innovators to work together, access resources &amp; knowledge?</p>	 <p><b>ACCELERATORS &amp; INCUBATORS</b> Are there programs in place to support, guide and scale startups?</p>	 <p><b>BUSINESS ASSOCIATIONS &amp; NETWORKS</b> Are there associations or chambers that advocate for &amp; support businesses?</p>
CORPORATE	 <p><b>SUCCESS STORIES</b> Are successful entrepreneurs known to and working with young innovators?</p>	 <p><b>R&amp;D PROGRAMS</b> Are private firms engaging in or funding research to support innovation?</p>	 <p><b>INTERNAL INCUBATOR</b> Are there programs to support &amp; foster innovators, inside or outside the firm?</p>	 <p><b>B2B SERVICES</b> Does the private sector provide services &amp; support to developing businesses?</p>	 <p><b>SKILL TRAINING PROGRAMS</b> Are there efforts from private sector to ensure that needed skills are available?</p>
ACADEMIA	 <p><b>ENTREPRENEURIAL INSPIRATION</b> Are universities providing an environment &amp; community to inspire entrepreneurs?</p>	 <p><b>BASIC RESEARCH</b> Is basic research being carried out leading to practical innovations?</p>	 <p><b>SPIN OFF FACILITATION</b> Does a framework exist to support startups based on basic research?</p>	 <p><b>SKILL TRAINING FOR ENTREPRENEURS</b> Do universities offer trainings in business skills needed by innovators to create startups?</p>	 <p><b>DEVELOP HUMAN CAPITAL</b> Are graduates leaving universities with the skills needed by innovative businesses?</p>
GOVERNMENT	 <p><b>VISION &amp; STRATEGY</b> Is the government providing and implementing a clear vision &amp; strategy?</p>	 <p><b>IP &amp; R&amp;D SUPPORT</b> Is enough done to support research and protect intellectual property?</p>	 <p><b>TAX SUPPORT</b> Are there provisions or exemptions in the tax code to support entrepreneurship?</p>	 <p><b>PUBLIC PROCUREMENT</b> Is public procurement supporting innovation without distorting markets?</p>	 <p><b>TRADE &amp; FINANCE POLICY</b> Are there policies to support investment in and trade by innovative businesses?</p>

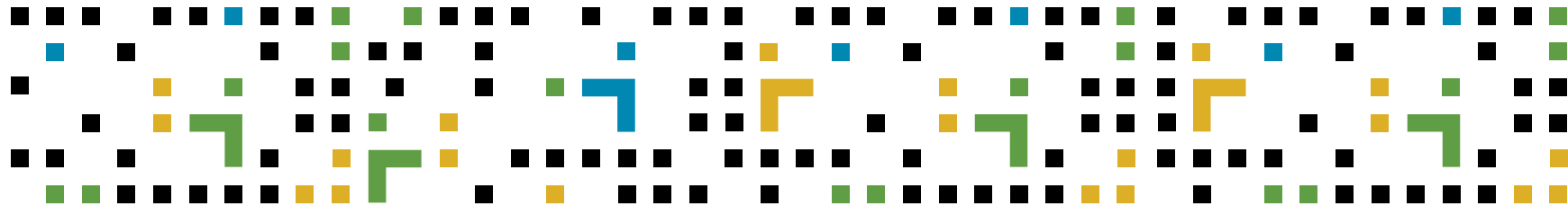
# Wyzwania – czy tylko w Polsce?

- pułapka średniej wielkości rynku – zbyt duży by zmuszać do wyjścia?
- bariery językowe, kulturowe – jaki mamy kapitał społeczny?
- doświadczenie w międzynarodowym skalowaniu biznesu?
- międzynarodowe usieciwienie lokalnych i regionalnych ekosystemów?
- awersja lub zbyt mała tolerancja ryzyka, zachowawczość?
- zbyt duża koncentracja na rozwiązania zamiast na potrzebach klienta?
- słaba świadomość / akceptacja „sharing equity culture”?
- ograniczony dostęp do wiedzy o innych rynkach zagranicznych?

**FAILURE  
IS NOT  
FAILURE  
IF YOU  
LEARN  
FROM IT**

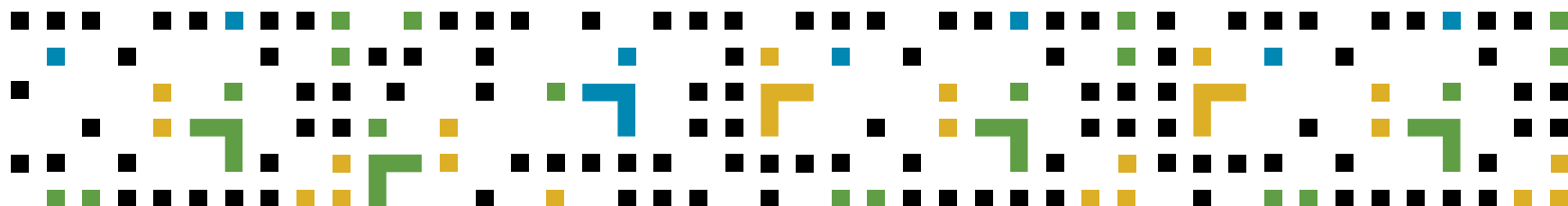


Parki przemysłowe i technologiczne w Polsce, źródło: [PAIH](#)



[jacek\\_bukowicki@parp.gov.pl](mailto:jacek_bukowicki@parp.gov.pl)

[linkedin.com/in/jacek-bukowicki/](https://www.linkedin.com/in/jacek-bukowicki/)



Rzeczpospolita  
Polska



Śląskie.

Unia Europejska  
Europejski Fundusz  
Rozwoju Regionalnego





